

Fernando Santos Filho

Nascimento 07/09/81 - Brasileiro - Solteiro - Sem Filhos - Não Fumante

Guarulhos/SP - Cep: 07170-090

Cel: 11 9 8222 6527 / Res: 11 4218 5380 / Res: 11 2432 2071 (disponível para viagens/mudança de cidade/estado)

pofernando@gmail.com / fsantosfilho@yahoo.com.br / www.linkedin.com/in/fernandosantosfilho/

Gerente Administrativo / Finanças-Controladoria / Processos / Compras-Suprimentos

- ✓ MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas (FGV) e Graduado em Administração de Empresas pelo Centro Universitário Nove de Julho (UNINOVE);
- ✓ Trabalhei com vínculo empregatício em empresas como: Viação Cometa, Pódio Transportes, Tintas Calamar, Administração Nacional da Eurodata, GB Brasil Logística, Maxen Energy Flows, FTD Transportes e Pacífico Log, tendo gerenciado/liderado setores como: Administrativo, Financeiro, Controladoria-Controles Internos, Compras-Suprimentos e Qualidade, que me trouxeram grande habilidade na gestão de pessoas, projetos e recursos, trabalho em equipe, foco em resultados, comprometimento, dinamismo, motivação por novos desafios e facilidade de comunicação em todos os níveis, podendo desempenhar funções de Gerente, Consultor-Especialista, Supervisor e Coordenador;
- ✓ Proprietário da Fersan Consultoria (<http://fersanconsultoria.com.br/>), o que me habilita a prestar serviço como PJ.

• Formação Acadêmica

- **MBA em Gestão Empresarial**
Fundação Getúlio Vargas (FGV) - Concluído em 2010.
- **Administração de Empresas**
Centro Universitário Nove de Julho (UNINOVE) - Concluído em 2004.

• Histórico e Experiência Profissional em Organizações mais Relevantes

- **Pacífico Log**
Cargo: Gerente de Controladoria, Qualidade e Financeiro - 03/2015 a 06/2018
Transporte, Logística e Distribuição
 - ✓ Responsável por desenvolver controles e sugerir melhorias em todos os setores e filiais para garantir a boa gestão, bons resultados e evitar a ocorrência de fraudes;
 - ✓ Aperfeiçoamento no processo de liberação/validação de diversas despesas das filiais para garantir que os gastos da empresa sejam todos válidos;
 - ✓ Orientações fiscais/contábeis de processos da Matriz, de todas as filiais, clientes e fornecedores, e tratativas com todos os postos fiscais em casos de veículos retidos;
 - ✓ Melhoria de processos do software de gestão empresarial;
 - ✓ Mudança na cultura do setor, provocando os colaboradores a terem um maior senso crítico quanto a análise/auditoria de todas as despesas e processos;
 - ✓ Acompanhamento do processo fiscal de abertura de novas filiais;
 - ✓ Implementação de uma análise de resultado mais clara e objetiva, visualizando receita líquida, custos variáveis e fixos, margem de contribuição, lucro e EBITDA, facilitando a tomada de decisão da Diretoria da empresa;
 - ✓ Realização de due diligence de resultado gerencial para possível aquisição de empresas;
 - ✓ Gerenciamento do Sistema de Gestão da Qualidade da empresa;
 - ✓ Como Gerente Financeiro, ficou sob minha gestão os setores: Tesouraria, Contas a Pagar, Contas a Receber e Faturamento, ficando sob minha gestão 13 colaboradores, onde tornei estes setores estratégicos, o Contas a Pagar passou a auditar despesas também, e o Faturamento e Contas a Receber, passaram a elaborar instruções de trabalho para o restante da empresa, com base em procedimentos indevidos que impediam os clientes de realizarem pagamento.
- **FTD Transportes**
Cargo: Gerente Geral - 03/2013 a 10/2014
Transporte, Logística e Distribuição
 - ✓ Elaboração de diagnósticos organizacionais, sugestões e implementação de mudanças em todos os setores da empresa, com ações que garantam que o planejamento estratégico estabelecido seja atingido;
 - ✓ Responsável por desenvolver soluções para a gestão do negócio, de forma personalizada, através da implementação da cultura estratégica e da organização de toda empresa com foco em resultado;
 - ✓ Definição das políticas e objetivos específicos de cada área junto a direção e a equipe de trabalho, coordenando a execução dos respectivos projetos;
 - ✓ Conduzir os processos de mudança na cultura da organização, visando conquistar o engajamento de todos os seus integrantes e garantir a consolidação de uma cultura organizacional orientada para a contínua busca da qualidade e de altos padrões de desempenho individual e coletivo e principalmente a saúde financeira da empresa e a satisfação dos clientes.

➤ **Maxen Energy Flows (Mercotubos)**

Cargo: Especialista Financeiro - 08/2012 a 02/2013

Soluções integradas para o setor de energia (Oil & Gás)

- ✓ Criação de controles internos de desempenho para a Unidade de Equipamentos (Fabricação de equipamentos para o segmento Oil & Gás) da empresa, melhorando a tomada de decisão e aumentando o controle sobre as operações desta Unidade, reportando diretamente a Pulsar Invest (Controladora);
- ✓ Análise de viabilidade de projetos de crescimento e expansão, gerenciando o resultado previsto x realizado dos projetos aprovados;
- ✓ Análise de resultado econômico e financeiro de orçamentos para garantir a viabilidade/lucratividade dos produtos/projetos vendidos;
- ✓ Gerenciamento de processo de consultoria com a empresa IMAM, resultando para a empresa, melhoria em produtividade e redução de custos.

➤ **GB Brasil Logística Ltda (Grupo Brasil / Grupo Brascom)**

Cargo: Gerente Administrativo e de Controladoria - 04/2008 a 12/2011

Transporte, Logística, Intralogística, Armazenagem e Distribuição

- ✓ Responsável por criar as áreas de Controladoria e Controles Internos, contribuindo para redução no prazo de entrega do fechamento mensal para menos que cinco dias úteis e com significativo aumento da acuracidade das informações enviadas à *holding*;
- ✓ Elaboração de *business plan* anual e projeção para 5 anos, acompanhando os resultados previstos x realizados mensalmente;
- ✓ Acompanhamento de auditorias externas; / Análise de viabilidade de projetos;
- ✓ Acompanhamento de inflação interna para viabilizar reajustes de preço junto aos clientes;
- ✓ Acompanhamento de consumo e controle de saída de combustível em tanques internos evitando fraudes;
- ✓ Reestruturação de filiais visando melhorar a imagem da organização;
- ✓ Controle e estudo de ferramentas e indicadores da qualidade e de desempenho do negócio;
- ✓ Reestruturação de prêmios de viagens para motoristas, aumentando a motivação e o desempenho dos mesmos e reduzindo custos;
- ✓ Desenvolvimento do projeto UEN (Unidade de Negócio) e UP (Unidade Produtiva), para visualizar o resultado por filial e por veículo da organização;
- ✓ Desenvolvimento de KPI's para Projeto "Supply Chain" do Grupo Brascom, projeto responsável por uma redução de custo de dois milhões de reais no ano de 2010;
- ✓ Elaboração de planos de remuneração variável, por meritocracia, de motoristas e gestores;
- ✓ Gerenciamento de reuniões para acionistas com intuito de aprovação de investimentos.

➤ **Tintas Calamar Indústria e Comércio Ltda**

Cargo: Coordenador Administrativo / Comprador - 08/2001 a 02/2006

Indústria e comércio de tintas

- ✓ Coordenação de implantação de ERP aumentando os conceitos de sinergia e visão geral de negócios;
- ✓ Redesenho de processos internos em todos os departamentos e controle do ativo imobilizado da mesma;
- ✓ Classificação, conciliação, auditoria e reconciliação contábil de notas fiscais de entrada e saída;
- ✓ Participação no levantamento e análise dos custos, rentabilidade e formação de preços de venda;
- ✓ Compra de materiais produtivos, improdutivos e gestão de contrato de facilities para indústria química, utilizando técnicas como curva ABC de produtos e fornecedores, desenvolvimento de novos fornecedores, controle de estoque mínimo e de segurança, etc. reduzindo em 20% os custos com compras de matérias-primas;
- ✓ Coordenação de inventários, avaliação e controle de estoques físicos e implantação de inventário rotativo;
- ✓ Controle e estudo de ferramentas e indicadores do Sistema de Gestão da Qualidade e auditorias internas.

• **Cursos extracurriculares (Cursos, Treinamentos e Palestras).**

Como Traduzir uma Estratégia Global na Realidade Local e Nacional (2 horas - 2018 - FGV) / Diretor Financeiro - O Maestro do Negócio (2 horas - 2018 - FGV) / Como alavancar sua carreira, criando mais valor para sua empresa (2018 - 2 horas - FGV) / Liderança (16 horas - 2011 - Catho) / Contabilidade Financeira e Gerencial (16 horas - 2010 - Catho) / Auditoria Interna (16 horas - 2009 - MAPH) / Programa de Desenvolvimento de Líderes (16 horas - 2008 - Vicco) / Formação de Auditores Internos ISO 9001:2000 (16 horas - 2003 - DNV) / Fluxo de Caixa (20 horas - 2000 - SEBRAE) / Contabilidade para Não Contadores (39 horas - 1999 - SENAC).

• **Idiomas e Experiência Internacional**

- ✓ Inglês, nível pré-intermediário - Cultura Inglesa;
- ✓ França - 15 dias.

• **Ações Voluntárias**

- ✓ Corrente do Bem de Currículos - <https://economia.uol.com.br/noticias/redacao/2017/11/21/corrente-do-bem-listao-e-vaga-no-zap-ideias-de-quem-ajuda-desempregados.htm>;
- ✓ Doação individual de cestas básicas, roupas, agasalhos e material escolar.