

**PROPOSTA DE ASSESSORIA E CONSULTORIA
EM GESTÃO EMPRESARIAL, CONTROLES
INTERNOS GERENCIAIS E GERENCIAMENTO
POR PROCESSOS, PARA MELHORIA DE
DESEMPENHO, AUMENTANDO A
PRODUTIVIDADE E REDUZINDO CUSTOS.**

A principal proposta da Fersan Consultoria é a de estar sempre ao lado das empresas, buscando soluções para seus problemas, detectando os pontos críticos do seu negócio e criando controles para os mesmos, a fim de aumentar sua eficiência e sua eficácia nas técnicas de gestão e tomadas de decisão, encontrando possíveis processos fraudulentos e sem burocratizar seus métodos atuais.

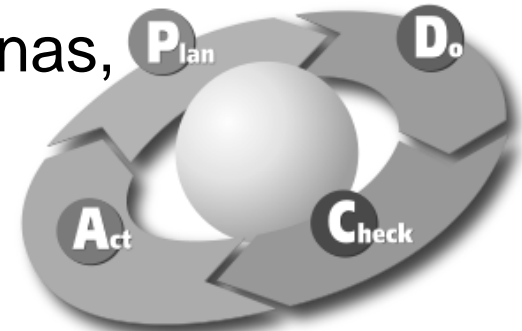
Ninguém é tão grande que não precise, nem tão pequeno que não possa ter

- ✓ Outro objetivo da Fersan Consultoria é quebrar o paradigma de que apenas empresas de grande porte possam ter o privilégio de contratar empresas de assessoria e consultoria especializadas.
- ✓ Por isso, o nosso principal foco são os clientes de pequeno e médio porte por oferecermos nossos serviços com custos compatíveis com a sua realidade.

✓ Muitas empresas e empreendedores acham interessante o processo de assessoria e consultoria, para concentrarem seus esforços na essência de seus negócios (no que realmente sabem fazer), entendendo que a parceria é uma estratégia para garantir a qualidade de seus produtos e processos, ter mais controles, reduzir seus custos, sua produtividade e velocidade na tomada de decisões.

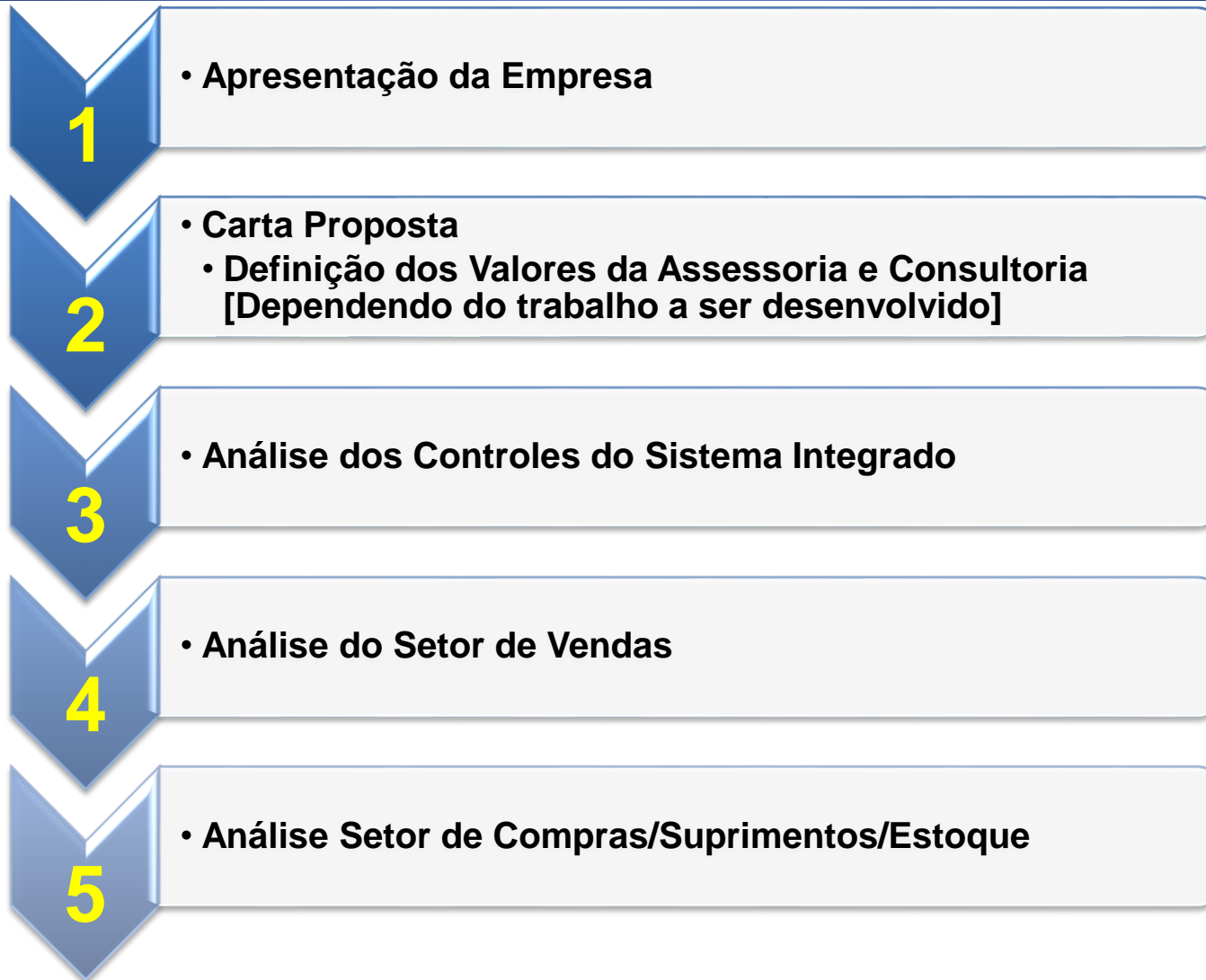


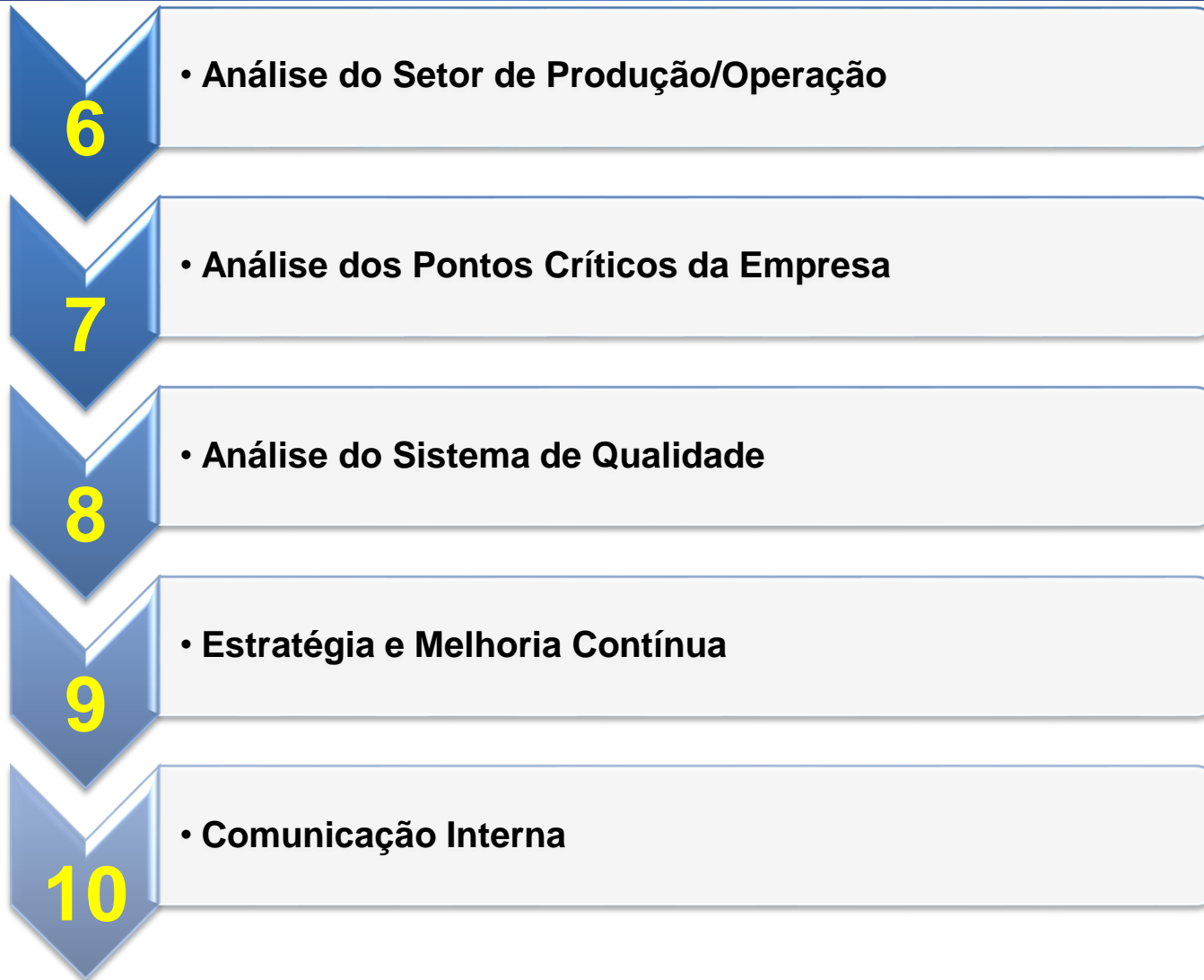
✓ Na prática, analisaremos os processos, rotinas, métodos e controles já existentes na sua empresa e apresentaremos melhorias e também inclusões onde for cabível e/ou necessário.



- ✓ **Administrativa;**
- ✓ **Processos;**
- ✓ **Compras / Suprimentos / Estoque;**
- ✓ **Comunicação Interna;**
- ✓ **Financeira;**
- ✓ **Orçamentária / Custos;**
- ✓ **Produção;**
- ✓ **Qualidade;**
- ✓ **TI (Sistema Integrado);**
- ✓ **Vendas.**

As áreas podem variar de acordo com o porte e a estrutura da sua empresa ou o interesse do proprietário.





11

- Análise de Resultado/Desempenho do Negócio

12

- Análise de Resultado por Produto / Cliente / Novos Negócios (Formação de Preço de Venda) / Ponto de Equilíbrio

13

- Orçamento / Acompanhamento Orçamentário

14

- Financeiro: Fluxo de Caixa / Inadimplência / Despesas Financeiras (Demonstração de como empresas demonstram lucro e mesmo assim não conseguem pagar as suas contas)

15

- **Otimização de Rotinas: Utilizando todo o potencial do seu ERP ou Processos em Excel (Fórmulas, Tabelas Dinâmicas, Gráficos, etc.)**

16

- **Cronograma de Tarefas e Treinamentos: Para as Lideranças gerirem da melhor forma as suas rotinas**

17

- **Proposta de Programa de Participação nos Resultados**

18

- **Atualização Constante: Provocar a consulta constante em Revistas e Sites com Técnicas Avançadas de Gestão [Para as Lideranças]**

Orientação para os empreendedores que querem abrir o seu próprio negócio, ou criar novos produtos e/ou serviços em suas empresas, através de Plano de Negócios:

- ✓ **Análise e Estudo de Mercado;**
- ✓ **Descrição dos Produtos e/ou Serviços;**
- ✓ **Estratégias Competitivas;**
- ✓ **Estratégias de Marketing;**
- ✓ **Aspectos Organizacionais e de Gestão;**
- ✓ **Plano Operacional;**
- ✓ **Plano Financeiro.**

Gerenciamento por Processos:

- ✓ **Definir um objetivo;**
- ✓ **Detectar oportunidades de melhoria/rupturas;**
- ✓ **Detectar as causas raízes;**
- ✓ **Definir quais ações serão tomadas para sanar cada causa raiz;**
- ✓ **Definir prazos, responsáveis e indicadores para cada uma das ações;**
- ✓ **Medir e avaliar constantemente a efetividade das ações e melhorar quando necessário.**



✓ O processo de auditoria se faz necessário para analisar/validar se os controles definidos durante o processo de assessoria e consultoria estão sendo utilizados, e de maneira correta ou para auditar se os procedimentos atuais da empresa estão sendo seguidos.



- ✓ **MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas e Graduado em Administração de Empresas pelo Centro Universitário Nove de Julho;**
- ✓ **Trabalhei com vínculo empregatício em empresas como: Viação Cometa, Pódio Transportes, Tintas Calamar, Administração Nacional da Eurodata, GB Brasil Logística, Maxen Energy Flows, FTD Transportes e Pacífico Log;**
- ✓ **Mais de 20 anos de experiência passando por Departamentos como: Administrativo, Processos, Controladoria/Controles Internos, Auditoria, Financeiro, Compras/Suprimentos, Qualidade Comercial e Orçamentos, tendo adquirido conhecimentos teóricos e práticos que me habilitam a um ótimo desempenho nas atividades de Assessoria e Consultoria em Gestão Empresarial;**





**OBRIGADO PELA ATENÇÃO
E MUITO SUCESSO A TODOS**